



Gobernación de  
**Cundinamarca**



GOBERNADOR DE CUNDINAMARCA  
**JORGE EMILIO REY ÁNGEL**

SECRETARIO DE GOBIERNO DE CUNDINAMARCA  
**General (R) Luís Fernando Navarro Jiménez**

DIRECTOR DE SEGURIDAD Y ORDEN PÚBLICO  
**Carlos Alberdi Velásquez Garzón**

ASESOR MISIONAL SECRETARÍA DE GOBIERNO  
**Miguel Augusto Rodríguez Riaño**

COORDINADOR OBSERVATORIO DE SEGURIDAD Y CONVIVENCIA  
**Andrés Camilo Nieto Ramírez**

ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



**Secretaría de Gobierno**

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGov](#) [@CundinamarcaGov](#)

[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



Versión 002 (Mayo de 2024)- Ref- Andrés Nieto Ramírez- Contratista- Secretaría de Gobierno



*“La clave de una buena toma de decisiones es evaluar la información disponible -los datos- y combinarla con tus propias estimaciones de ventajas y desventajas”*

**Emily Oster**

Profesora de Economía  
Brown University

ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



**Secretaría de Gobierno**

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)

[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



## Contenido

PRESENTACIÓN.....	4
MARCO ESTRATÉGICO .....	5
NECESIDADES A SATISFACER.....	6
MARCO TEÓRICO .....	8
MARCO CONCEPTUAL.....	11
El índice de competitividad como el mecanismo de seguimiento internacional en el Plan de Desarrollo (GobCundinamarca, 2024) .....	12
ANTECEDENTES EN CUNDINAMARCA.....	14
MODELO DE TRABAJO .....	16
La modernización del Observatorio en el actual plan de Desarrollo “Gobernando, más que un plan” .....	16
FUENTES DE INFORMACIÓN .....	17
VARIABLES DE ANÁLISIS .....	17
SISTEMAS DE INFORMACIÓN .....	23
PERFILES DEL EQUIPO.....	25
Coordinación.....	25
Equipo Operativo .....	25
Equipo Administrativo.....	28
CRONOGRAMA DE ACCIÓN.....	29
SERVICIOS DEL OBSERVATORIO.....	37
PRODUCTOS DEL OBSERVATORIO.....	37
Bibliografía .....	39

### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

/CundiGob @CundinamarcaGob

[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



## PRESENTACIÓN

El Observatorio de Seguridad y Convivencia Ciudadana surge teniendo en cuenta las cifras publicadas por el Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses (2013) que revelaron que en Colombia durante el 2013, se presentaron 68.230 peritaciones por violencia intrafamiliar, con relación al 2012 se presentó una disminución de 15.668 casos equivalente al 18,68%.

De los 68.230 casos de violencia intrafamiliar, 44.743 (65,58%) correspondieron a violencia de pareja, 9.708 (14,23%) a violencia contra niños, niñas y adolescentes, 12.415 (18,20%) a violencia entre otros familiares y 1.364 (2,00%) a violencia contra el adulto mayor.

El panorama desde el INML reveló un extraordinario trabajo en cruce de información de denuncias, peritazgos con caracterizaciones sociodemográficas, índices económicos, calidad de vida, déficit cuantitativo y cualitativo de viviendas, entre otros que demostraron la necesidad de analizar las situaciones de manera holística y diferenciada para cada territorio, lapso temporal y caracterizaciones de la población.

El comprender las condiciones sociales, históricas, económicas y políticas es un paso fundamental para el análisis integral de los fenómenos de violencias, delitos y demás campos relacionados como la justicia, violencias basadas en género y comportamientos contrarios a la sana convivencia.

Al entrar a revisar las variables nacionales de orden oficial en fuentes como DNP, DANE, MININTERIOR, MINDEFENSA o MINCOMERCIO entre otros, se encuentran datos cruciales que permiten, por ejemplo, relacionar la violencia intrafamiliar, con el abuso sexual, embarazo adolescente, deserción escolar y bajos ingresos familiares per cápita.

Con dicha mirada, Cundinamarca le apostó a iniciar un espacio de orden técnico y con miradas académicas aplicadas a la gestión pública. Para ello impulsó la creación del Observatorio de Seguridad con el objetivo de obtener un análisis concienzudo, esquemático y cualitativo de los fenómenos asociados a las violencias en Cundinamarca, que permitiera dar a conocer ciclos en escalas de tiempo que no se queden en los casos delictivos del día a día, sino que al contrario puedan evitar que ocurran bajo la previsión y prevención.

### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)

[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



Posteriormente en el año 2015 el Observatorio de Seguridad es creado por Ordenanza de la honorable asamblea Departamental para consolidarse en el 2016 y 2017 como un proyecto de interés nacional al ganar dos premios: El premio Nacional de Alta Gerencia 2018 y el Premio de experiencias exitosas del Banco Interamericano de Desarrollo en 2019.

## MARCO ESTRATÉGICO

La innovación sobre el Observatorio consiste en que no se trata de un desarrollo meramente tecnológico sino de un modelo de interrelación de datos, con protocolos de correlación, cruce, sistematización, depuración y análisis de cifras para encontrar tendencias históricas.

Es claro que las fuentes oficiales y los sistemas tecnológicos de información de Policía, Fiscalía y demás entidades es robusto y no necesita de paralelos o adicionales; por ello el gran aporte de Cundinamarca, es crear un sistema que se basa en un proceso de análisis y conclusiones que genera investigaciones, informes y recomendaciones tipo plan para la prevención de hechos delictivos o fenómenos de violencias previsibles, a partir de encontrar patrones y variables repetitivas en el tiempo como edad, sexo, fechas, horas, armas, condiciones y contextos en los que se dan esos fenómenos.

En síntesis, el Observatorio se encarga de reunir las bases de datos ya existentes para realizar cruce, análisis e interpretación de acuerdo a las condiciones particulares de cada municipio y territorio desde factores históricos, culturales, familiares, comunales y contextuales.

### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)

[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



## NECESIDADES A SATISFACER

¿GENERADORES QUIÉN O QUÉ?	EVENTO O SITUACIÓN CAUSA DIRECTA	¿IMPLICACIONES A QUIÉNES O A QUIÉN?
<b>CAUSAS INDIRECTAS</b>	<p><b>INADECUADOS MECANISMOS DE RECOLECCIÓN, TABULACIÓN Y NORMALIZACIÓN PARA LA CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN EN MATERIA DE SEGURIDAD Y CONVIVENCIA</b></p> 	<b>EFFECTOS INDIRECTOS</b>
Limitado diseño de los procedimientos de unificación de la estructura de los flujos de información		Inadecuado uso de la información por parte de los medios de comunicación
Inexistente articulación intersectorial		Debilidades en masificación, divulgación e información del sistema para uso por parte de la ciudadanía
Limitada y deficiente generación de información por fuentes		Ineficientes estrategias y herramientas para divulgar y comunicar los resultados para la reapropiación social
Demora en la consecución de datos para la creación de Nuevos programas o estrategias de intervención,		Desactualizada creación de nuevos programas o estrategias de intervención, choque o prevención de conductas que afectan la convivencia, orden público y seguridad.
Imposibilidad e inconsistencia de georreferenciación de la Problemática		Inconsistencias en los datos relacionados en los diferentes informes entregados
Imperceptible adquisición de plataforma tecnológica para el sistema integral de la información		
Ineficaz búsqueda e integración de información confiable y oportuna	<b>EVENTO DE SITUACIÓN EFECTO DIRECTO</b>	Restringida toma de decisiones por carencia de información concreta y confiable
Incipientes líneas de bases oficiales	<b>INAPROPIADA FUNCIONALIDAD DE LA INFORMACION RECOLECTADA</b>	Baja masificación divulgación y continuidad en la información de resultados

### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 - Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)

[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



SITUACIÓN CAUSA DIRECTA DOS DEL OBSERVATORIO		
¿GENERADORES QUIÉN O QUÉ?	EVENTO O SITUACIÓN CAUSA DIRECTA	¿IMPLICACIONES A QUIÉNES O A QUIÉN?
<b>CAUSAS INDIRECTAS</b>	<b>IMPROCEDENTE CARACTERIZACIÓN E INTERPRETACIÓN DE LOS FENÓMENOS DE LA VIOLENCIA Y SEGURIDAD CIUDADANA</b>  	<b>EFFECTOS INDIRECTOS</b>
Carencia de insumos predictivos para la intervención temprana		Inapropiada focalización de grupos vulnerables
Ineficaz análisis e interpretación de las cifras		Acciones tardías en espacios que ya no requieren atención o difieren los programas de las nuevas necesidades por escalamiento de problemáticas
Ausencia de protocolos de interacción entre las entidades fuentes de cifras		Imposibilidad de focalización de acciones y/o intervenciones por rangos de afectación
Inapreciable diseño de instrumentos para el seguimiento y la evaluación de las políticas públicas		Inoportunas recomendaciones de acciones de política pública, para ofrecer posibles soluciones a las afectaciones a la convivencia
Las urgencias políticas dificultan el trabajo cotidiano		Ineficiente formulación y desarrollo de los planes de prevención, protección y contingencia del departamento

ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



## Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

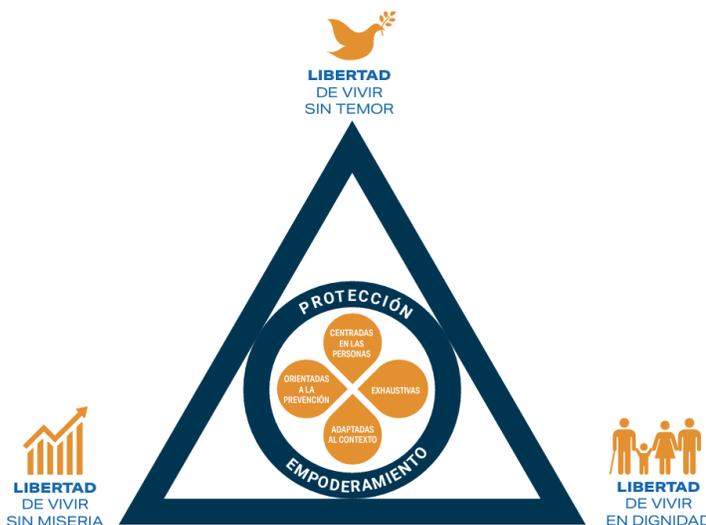
[f/CundiGov](#) [@CundinamarcaGov](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



## MARCO TEÓRICO

Para el desarrollo de las actividades del Observatorio de Seguridad y Convivencia de Cundinamarca, el marco referencial de conceptos a tratar es el mismo que se referencia en la Política de seguridad Nacional y el documento “Piedra Angular del Nuevo Modelo del Servicio de Policía” (PONAL, 2024):

La formulación de políticas de seguridad humana en un territorio, como lo que se plantea desde el nuevo modelo del servicio de Policía en Colombia, se basa en la pirámide de la protección humana:



*Ilustración 1- Pirámide Lógica de la seguridad Humana- ONU (ONU, 2016)*

La pirámide sintetiza de manera exacta, lo expuesto en la Resolución 66/290 aprobada por la Asamblea General el 10 de septiembre de 2012; precisamente y tal como se menciona en el “Manual de Seguridad Humana”:

*“...la Asamblea General convino por consenso que la seguridad humana es un enfoque que ayuda a los*

ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



*Estados Miembros a determinar y superar las dificultades generalizadas e intersectoriales que afectan la supervivencia, los medios de subsistencia y la dignidad de sus ciudadanos.*

*De hecho, la Asamblea General respaldó el siguiente entendimiento común que orienta la aplicación del enfoque de la seguridad humana en el sistema de las Naciones Unidas:*

*a. Las personas tienen el derecho de vivir en libertad y con dignidad, libres de la pobreza y la desesperación. Todas las personas, en particular las vulnerables, tienen derecho a vivir libres del temor y la miseria, a disponer de una igualdad de oportunidades para disfrutar de todos sus derechos y a desarrollar plenamente su potencial humano.*

*b. La seguridad humana exige respuestas exhaustivas centradas en las personas, adaptadas a cada contexto y orientadas a la prevención, que refuercen la protección y el empoderamiento de todas las personas y todas las comunidades.*

*c. La seguridad humana reconoce la interrelación entre la paz, el desarrollo y los derechos humanos, y a su vez tiene en cuenta los derechos civiles, políticos, económicos, sociales y culturales.*

ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



**Secretaría de Gobierno**

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



*d. El concepto de seguridad humana difiere de la responsabilidad de proteger y su implementación.*

*e. La seguridad humana no supone la amenaza ni el uso de medidas de fuerza o coercitivas. No reemplaza la seguridad estatal.*

*f. La seguridad humana se basa en la implicación nacional. Puesto que las condiciones políticas, económicas, sociales y culturales de la seguridad humana varían de forma considerable entre los países y dentro de ellos, así como en diferentes momentos, la seguridad humana refuerza las soluciones nacionales compatibles con la realidad local.” (ONU, 2016)*

De esa manera, a partir del capítulo denominado “Nuevas dimensiones de la seguridad humana” del Informe sobre Desarrollo Humano 1994 publicado por el PNUD. (PNUD, 1994) y citado por el Documento Piedra Angular referenciado anteriormente se contemplarán los análisis desde:

#### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



#### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



## Tipos de inseguridades humanas y posibles causas profundas<sup>1</sup>

TIPO DE INSEGURIDAD	CAUSAS PROFUNDAS
Inseguridad económica	Pobreza persistente, desempleo, falta de acceso a créditos y a otras oportunidades económicas
Inseguridad alimentaria	Hambre, hambruna, subida repentina de los precios de los alimentos
Inseguridad sanitaria	Epidemias, malnutrición, malas condiciones sanitarias, falta de acceso a atención sanitaria básica
Inseguridad ambiental	Degradación ambiental, agotamiento de recursos, desastres naturales
Inseguridad personal	Violencia física en todas sus formas, trata de personas, trabajo infantil
Inseguridad comunitaria	Tensiones por motivos étnicos, religiosos y otras cuestiones relativas a la identidad, delitos, terrorismo
Inseguridad política	Represión política, violaciones de los derechos humanos, ausencia del estado de derecho y de la justicia

## MARCO CONCEPTUAL

En el marco de la Seguridad humana, los conceptos clave de la mirada analítica tendrán como base la “Convivencia” siendo la categoría máxima de acción en Colombia, tal como lo expresa el Código Nacional de Convivencia Ciudadana (PONAL, 2024):

“... en el artículo 5 de la Ley citada, se define por convivencia *“la interacción pacífica, respetuosa y armónica entre las personas, con los bienes, y con el ambiente, en el marco del ordenamiento jurídico”* (Ley1801, 2016) y es al interior de esa macrodefinición que aparecen las categorías de la convivencia a las cuales le apunta el nuevo modelo del servicio de policía en Colombia:

***“Las categorías de convivencia son: seguridad, tranquilidad, ambiente y salud pública, y su alcance es el siguiente:***

### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



**1. Seguridad: Garantizar la protección de los derechos y libertades constitucionales y legales de las personas en el territorio nacional.**

**2. Tranquilidad: Lograr que las personas ejerzan sus derechos y libertades, sin abusar de los mismos, y con plena observancia de los derechos ajenos.**

**3. Ambiente: Favorecer la protección de los recursos naturales, el patrimonio ecológico, el goce y la relación sostenible con el ambiente.**

**4. Salud Pública: Es la responsabilidad estatal y ciudadana de protección de la salud como un derecho esencial, individual, colectivo y comunitario logrado en función de las condiciones de bienestar y calidad de vida.” (Ley1801, 2016)**

## **El índice de competitividad como el mecanismo de seguimiento internacional en el Plan de Desarrollo (GobCundinamarca, 2024)**

Una de las organizaciones que mide la Competitividad a nivel mundial es el Instituto Mexicano para la Competitividad, el cual calcula el Índice de Competitividad Internacional, cuya última edición midió a 43 economías del mundo para el año 2022. Este índice mide 85 indicadores categorizados en 10 sub índices en temas como: Derecho relacionado con la seguridad pública y justicia, Medio Ambiente, Sociedad, Sistema Político, Gobierno, Mercado de Factores, Economía, Precursores, Relaciones Internacionales e Innovación. (IMC, 2022)

Los cinco países que ocupan los primeros lugares en el índice son: Dinamarca, Noruega, Suiza, Suecia y Países Bajos. Colombia ocupa el puesto 33, con una calificación Media Baja, acompañado en este grupo de países como Panamá, Indonesia, Perú y

### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



Turquía. México ocupa el puesto 37 clasificándose como una economía con Baja competitividad y el último en este grupo de países es Nigeria con una calificación Muy Baja. (IMC, 2022)

En Colombia el Consejo Privado de Competitividad y la Universidad del Rosario miden el Índice Departamental de Competitividad, el cual está compuesto por cuatro factores como Condiciones Habilitantes, Capital Humano, Eficiencia de los Mercados y Ecosistemas Innovador. Así mismo, cada factor contiene pilares, los cuales suman en su totalidad trece en el marco del índice. (URosario, 2023)

Para el año 2023, Bogotá, Antioquia, Atlántico, Risaralda y el Valle del Cauca ocuparon los primeros cinco puestos respectivamente; Cundinamarca se encuentra en la 9 posición seguido de Boyacá, Bolívar, Huila y Tolima y, en los últimos lugares se encuentran departamentos como Vaupés, Guainía y Vichada. (URosario, 2023)

## EVOLUCIÓN POR PILAR 2021-2023

Posición entre 33 departamentos



Ilustración 2- Consejo Privado de Competitividad y Universidad del Rosario, 2023.

En las mediciones de los últimos tres años, Cundinamarca pasó del puesto 8 en el año 2021 al puesto 9 para los años 2022 y 2023. De los Pilares en los que Cundinamarca más se destaca es en Mercado Laboral, pasando del puesto 8 en el año 2021, al puesto 3 en el año 2022 y 2023. En Sofisticación y Diversificación, el Departamento ocupó en el año 2023 el puesto 4 (URosario, 2023)

### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



## ANTECEDENTES EN CUNDINAMARCA

A pesar que, en 2015 el Observatorio de Seguridad estaba creado por Decreto, solo generaba informes en físico con dos publicaciones al año y con única fuente Policía sin cruce o validación de los datos finales. Adicionalmente no se contaba con flujos de información, ni protocolos, procesos y procedimientos. Tampoco, existía un sistema de información que permitiera el análisis histórico de los fenómenos con variables, por ende, tampoco se contaban con mapas, publicaciones investigativas o informes especiales de prevención con recomendaciones de política pública para todo el sistema de seguridad, convivencia y justicia.

Con dicha problemática, el Observatorio se reformuló y creó desde cero en la administración “Unidos Podemos Más”, a partir de la meta que buscaba “Unificar el sistema de información de atención ciudadana y registros de eventos que permitan la toma de decisiones en el marco de la seguridad de vida, la garantía de los derechos humanos y la atención integral con enfoque diferencial”.

Entre este sistema de información se encuentra la línea de emergencias 123, el modelo psicosocial de atención, el sistema de videovigilancia, la red de botones de pánico y el Observatorio de Seguridad y Convivencia que entró en acción en el mes de noviembre de 2016 como el centro investigativo por excelencia para el análisis de fenómenos relacionados con la seguridad, orden público y convivencia que permite reunir de forma histórica los acontecimientos que han orientado la formulación de planes, proyectos y programas que han permitido mejorar los índices de seguridad del Departamento.

El proceso de creación y puesta en marcha del Observatorio en Seguridad y Convivencia Ciudadana, se dio a partir del siguiente cronograma de trabajo entre el 2016 y el 2018:

No.	ACTIVIDAD	DURACIÓN
1	Planteamiento del Problema de Intervención	

### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



- 1.1 Creación de instrumentos y metodologías para diagnóstico Inicial
- 1.2 Creación de Hipótesis de acción
- 1.3 Formulación de Talleres participativos
- 1.4 Definición de árbol de problemas
  
- 2 Creación de proyecto – Solución
  - 2.1 Compilación de Línea Base
  - 2.2 Articulación de necesidades
  - 2.3 Creación del árbol de soluciones
  - 2.4 Formulación de meta en el Plan de Desarrollo
  - 2.5 Creación de acciones, productos y planes de la estrategia
  
- 3 Alistamiento
  - 3.1 Creación de modelo de acción
  - 3.2 Creación de SIMOVIC
  - 3.3 Formulación de protocolos de articulación (Policía, Fiscalía, Medicina Leg, etc)
  
  - 3.4 Creación del Plan de trabajo- Mapa de procesos
  - 3.5 Definición de formatos y documentos oficiales
  - 3.6 Creación de canales de flujo de información
  - 3.7 Definición de Perfiles
  
- 4 Puesta en marcha
  - 4.1 Creación de perfiles interdisciplinarios
  - 4.2 Definición de plan presupuestal
    - 4.2.2 Inscripción de proyecto en Banco Departamental de Planeación
  - 4.3 Definición de protocolos contractuales
  - 4.4 Vinculación del Equipo de trabajo
  
- 5 Acción
  - 5.1 Inicio de actividades
  - 5.2 Plan de seguimiento, evaluación y mejora continúa

#### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



#### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



El proceso tuvo la meta de orientar la toma de decisiones por parte de las autoridades competentes, así como permitir evaluaciones de las intervenciones que se desarrollen en el marco de la prevención de la violencia y el fomento de la convivencia pacífica. En resumen, se buscó crear un modelo y no sólo un sistema informático.

## MODELO DE TRABAJO

El Observatorio es un espacio intersectorial e interdisciplinario donde se recopilan datos e información orientados al análisis de información necesaria, relevante y confiable sobre los diferentes tipos de violencia y lesiones, que de manera continua y oportuna permita la definición de indicadores, políticas, monitoreo de políticas públicas e intervenciones dirigidas a mejorar las condiciones de salud, seguridad y convivencia de la población en general o comunidad específica.

El proceso debe orientar la toma de decisiones por parte de las autoridades competentes, así como permitir evaluaciones de las intervenciones que se desarrollen en el tema de violencia y convivencia pacífica.

### La modernización del Observatorio en el actual plan de Desarrollo “Gobernando, más que un plan”

El fortalecimiento y modernización del actual Observatorio de Seguridad y Convivencia Ciudadana de Cundinamarca, es una apuesta del Plan de Desarrollo “Gobernando, más que un plan” del gobernador Jorge Emilio Rey Ángel por medio de la cual se apuesta por fortalecer el espacio intersectorial e interdisciplinario donde se recopilan datos e información orientados al análisis de información necesaria, relevante y confiable sobre los diferentes tipos de violencia y lesiones en los municipios cundinamarqueses.

El trabajo busca reunir datos de DANE, DNP, Unidad de Víctimas, INPEC, Policía, Ejército, Fiscalía, Medicina Legal, Migración Colombia, Bomberos, Línea 123 y entidades departamentales para posteriormente analizar fenómenos y situaciones en

ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



## Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



investigaciones mensuales, informes especiales, mapas interactivos para los 116 municipios y seguimiento mensual a 13 delitos y violencias.

Es importante decir que el Observatorio de Seguridad y Convivencia de Cundinamarca no es fuente primaria de información, pues por directiva nacional para el sector seguridad y defensa, la alimentación, suministro, consolidación, protección, resguardo y validación de los sistemas de información de registro de delitos y comportamientos contrarios a las convivencias para todo el territorio nacional, está a cargo de las autoridades de Policía, Fiscalía y Ejército.

Así, el alcance misional de nuestro equipo es el seguimiento de los datos, así como la consolidación entre REMSA, DECUN y según el caso MEBOG, además de la coordinación de mesas de trabajo, filtro y análisis de variables. Con lo anterior, el equipo genera las recomendaciones de política pública para todos los actores del sistema seguridad, convivencia, justicia, orden público y derechos humanos, así como el acompañamiento a las administraciones municipales que lo requieran.

## FUENTES DE INFORMACIÓN

### 1. RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

- 1 Policía
- 2 Fiscalía
- 3 Medicina Legal
- 4 ICBF
- 5 Secretarías
- 6 Comisarías de Familia
- 7 Inspectores de Policía
- 8 Alcaldes- Sec Gobierno
- 9 Línea 123
- 10 Búsqueda Activa

## VARIABLES DE ANÁLISIS

ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



## 1.1 Delitos

1.1.1 Homicidio

1.1.2 Homicidio en A/t

1.1.3 Lesiones Personales

1.1.4 Lesiones en A/t

1.1.5 Hurto a Personas

1.1.6 Hurto a Viviendas

1.1.7 Hurto a Motocicletas

1.1.8 Hurto a Vehículos

1.1.8 Hurto a Comercio

1.1.9 Hurto a Entidades Bancarias

1.1.10 Abigeato

1.1.11 Piratería

1.1.12 Extorsión

## 1.2 Violencias

1.2.1 Violencia Intrafamiliar

1.2.1.1 Física

1.2.1.2 Verbal

1.2.1.3 Psicológica

1.2.1.4 Económica

1.2.1.5 Sexual

1.2.1.6 Patrimonial

1.2.2 Violencia Contra la mujer

1.2.2.1 Física

1.2.2.2 Verbal

1.2.2.3 Psicológica

1.2.2.4 Económica

1.2.2.5 Sexual

1.2.2.6 Patrimonial

1.2.3 Violencia contra niños y niñas

1.2.3.1 Física

1.2.3.2 Verbal

1.2.3.3 Psicológica

1.2.3.4 Abandono de Menores

ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



## Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.

Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.

Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)

[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



1.2.3.5 Ejercicio Arbitrario de la custodia del menor

1.2.3.6 Acceso carnal abusivo con menor de 14 años

1.2.3.7 Acceso sexual abusivo con menor de 14 años

1.2.3.8 Sexual con mayor de 14 años y menor de 18

1.2.4 Delitos Sexuales

1.2.4.1 Acceso Carnal Violento

1.2.4.2 Acto sexual violento

1.2.4.3 Acto Carnal o Sexual con persona en incapacidad de resistir

1.2.4.4 Inducción a la Prostitución

### 1.3.1 Tipo 1

1.3.1.1 No recoger los excrementos de las mascotas

1.3.1.2 Obstruir ciclovías y ciclorutas

1.3.1.3 Ingresar a Servicio Público en sitios no autorizados

1.3.1.4 No prestar baño en sitio publico

1.3.1.5 No tener Señalización de emergencia

1.3.1.6 Obstruir manifestaciones de afecto que no sean actos sexuales

1.3.1.7 Impedir el ingreso o salida al transporte público

1.3.1.8 Consumir alimentos y bebidas prohibidas en espacio público

1.3.1.9 Ocupar el Espacio Público

1.3.1.10 Permitir que animales esparzan la basura

1.3.1.11 Comercializar, almacenar o poseer especies de fauna que sean peligrosas

1.3.1.12 Ingresar niños, niñas adolescentes a eventos con posibles daños a ellos

1.3.1.13 Ingresar a cualquier evento sin boletería, canjearla o adulterarla

1.3.1.14 Inducir a los niños a utilizar indebidamente las líneas de emergencia

1.3.1.15 Utilizar a los niños para obtener beneficio económico

### 1.3.2 Tipo 2

1.3.2.1 Riñas, peleas o confrontaciones violentas

1.3.2.2 Amenazar con causar daño físico

1.3.2.3 Porte Ilegal de armas, elementos cortantes, punzantes o semejantes

1.3.2.4 Permitir que menores de edad tengan animales potencialmente peligrosos

1.3.2.5 Comprar, alquilar o usar celulares robados o extraviados

1.3.2.6 Trasladar a caninos de raza peligrosa en lugares abiertos sin bozal

1.3.2.7 Irrespetar a las autoridades de Policía

ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.

Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.

Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)

[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



1.3.2.8 Consumir alcohol o SPA en estadios, coliseos, parques, hospitales, entre otros

1.3.2.9 Evadir el pago del transporte público

1.3.2.10. Portar sustancias prohibidas en espacio público

1.3.2.11 Dejar animales feroces sin medidas de seguridad en Espacio Público

1.3.2.12. Impedir el ingreso de perros guías con sus propietarios

1.3.2.13 No tener la acreditación necesaria para el almacenamiento o expendido de carne y derivados

1.3.2.14 Transportar escombros en medios no adecuados

1.3.2.15 Vender en sirios no permitidos o contrario a las normas

1.3.2.16 Portar armas neumáticas, de aire, espray, rociadores

1.3.2.18 Lanzar objetos o sustancias peligrosas que puedan causar daño

### 1.3.3 Tipo 3

1.3.3.1 Agredir físicamente a personas por cualquier medio

1.3.3.2 Modificar o alterar redes o instalaciones de servicio público

1.3.3.3 Sonidos, ruidos en actividades o fiestas

1.3.3.4 Construir bebidas alcohólicas, drogas o sustancias psicoactivas en centros educativos

1.3.3.5 Realizar actos sexuales o de exhibicionista

1.3.3.6 Irrespetar normas propias de lugares como bibliotecas, hospitales, salas de velación, cementerios y museos

1.3.3.7 Tener animales silvestres en calidad de mascotas

1.3.3.8 Vender equipos y celulares robados

1.3.3.9 Dificultar, limitar información e insumos relacionados con los derechos sexuales

1.3.3.10 Ejercer la prostitución sin el cumplimiento de las medidas sanitarias

1.3.3.11 Invadir los espacios no abiertos al público

1.3.3.12 Ensuciar o dañar los bienes de uso público

1.3.3.13 Instalar servicios públicos en inmuebles ocupados ilegalmente

1.3.3.14 No separar los residuos sólidos, ni depositarlos selectivamente

1.3.3.15 Permitir que animales de cualquier especie que afecte las condiciones de higiene

1.3.3.16 Alterar, manipular, deteriorar las puertas de buses, metro, cable aéreo, etc

1.3.3.17 Comercializar equipos móviles sin permiso del ministerio de TIC

1.3.3.18 Distribuir, almacenar u ofrecer al público equipos móviles reportados o extraviados

#### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



#### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



## 1.3.4 Tipo 4

- 1.3.4.1 Arrojar en redes de alcantarillado, acueducto, etc cualquier residuo que alteren el normal tránsito de aguas
- 1.3.4.2 Fabricar, tener, transportar o manipular pólvora o artículos pirotécnicos
- 1.3.4.3 Realizar quemas o incendios que afecten la convivencia en cualquier sitio
- 1.3.4.4 No contar con la póliza de responsabilidad civil extracontractual para ejemplares caninos peligrosos
- 1.3.4.5 Almacenar o expender droga o licor en centros educativos
- 1.3.4.6 Agredir a autoridades de Policía o impedir la función policial
- 1.3.4.7 Utilizar inadecuadamente la línea de emergencias 123
- 1.3.4.8 Facilitar o permitir el uso de pólvora, alcohol, sustancias psicoactivas
- 1.3.4.9 Realizar necesidades fisiológicas en el espacio público
- 1.3.4.10 Arrojar basuras en espacio público
- 1.3.4.11 Lavar Vehículos en espacios público, vía pública, ríos o canales
- 1.3.4.12 Desacatar la función o la orden de policía
- 1.3.4.13 Permitir el ingreso de niños, niñas y adolescentes donde se realicen actos sexuales, juegos de suerte y azar
- 1.3.4.14 Utilizar niños, niñas y adolescentes para evitar el procedimiento policial
- 1.3.4.15 Irrespetar las manifestaciones y reuniones con razón a su etnia, raza u orientación sexual
- 1.3.4.16 Comercializar en establecimientos artículos de mala calidad, caducados o adulterados
- 1.3.4.17 Cambiar IMEI de los celulares o facilitar estos comportamientos
- 1.3.4.18 Expende cualquier clase de alimentos en sitios expuestos a focos de inseguridad

## 1.4 Línea 123- Llamadas

- 1.4.1 Riña
- 1.4.2 Violencia intrafamiliar
- 1.4.3 Accidente de tránsito
- 1.4.4 Hurto calificado
- 1.4.5 Enfermo(s)
- 1.4.6 Personas lesionadas
- 1.4.7 Persona sospechosa
- 1.4.8 Incendio
- 1.4.9 Remisión de valores
- 1.4.10 Riña con arma blanca

ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



## Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGov](#) [@CundinamarcaGov](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



- 1.4.11 Llamada cortada
- 1.4.12 Niño molestando
- 1.4.13 Información General
- 1.4.14 Persona Molestando
- 1.4.15 Compruebe queja
- 1.4.16 No cultas
- 1.4.17 Llamada redundante
- 1.4.18 Atención Psicosocial Suicidio
- 1.4.19 Atención Psicosocial VIF
- 1.4.30 Atención Psicosocial Violencia de Género
- 1.4.31 Atención Psicosocial Abuso Sexual

## 1.5 Reportes ciudadanos

- 1.5.1 Reporte de Accidente de tránsito
- 1.5.2 Reporte de derrumbe
- 1.5.3 Reporte de desbordamiento de agua
- 1.5.4 Reporte de Incendio
- 1.5.5 Reporte de Situación sospechosa
- 1.5.6 Reporte de posible artefacto explosivo
- 1.5.7 Reporte de expendido de microtráfico
- 1.5.8 Reporte de falla en servicios públicos
- 1.5.9 Reporte de emergencia sanitaria
- 1.5.10 Reporte de emergencia por intoxicación masiva
- 1.5.11 Reporte de Maltrato animal
- 1.5.12 Reporte de posible afectación ambiental

### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



## SISTEMAS DE INFORMACIÓN

El Observatorio de Seguridad y Convivencia Ciudadana de Cundinamarca, desarrolló un modelo de recolección, depuración y análisis de datos y cifras que es pionero en Colombia a nivel departamental; dicho, no solo reúne los datos de ocho fuentes oficiales para los 116 municipios en diecinueve delitos y cinco violencias, sino que realiza investigaciones cualitativas con publicaciones en boletines mensuales de difusión masiva. Adicionalmente, genera informes de perspectiva para la identificación de fenómenos previsibles en materia de seguridad, convivencia, DDHH y Orden Público.

El proceso fundamental del Observatorio de Seguridad y Convivencia ciudadana de Cundinamarca y su SIMOVIC- Sistema de información y monitoreo de violencias-, no es solo la recolección de cifras, que estaría a cargo de una oficina de seguimiento, sino un análisis de las tendencias de los últimos diez años de cada uno de los delitos, que es lo que ha permitido crear planes de acción y atención para prevenir que nuevamente sucedan. Así, el SIMOVIC, se ve materializado actualmente en: una plataforma con acceso en tiempo real para que las autoridades de Policía puedan consultar datos, estadísticas, investigaciones, servicios o panorama de delitos o violencias de la totalidad de municipios.

### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



# SIMOVIC



Proyecto: Andrés Nieto- Asesor Gobernación de Cundinamarca (2017)

### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



## Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



## PERFILES DEL EQUIPO

### Coordinación

PROFESIONAL EN COMUNICACIÓN SOCIAL, COMUNICACIÓN GRÁFICA O RELACIONES INTERNACIONALES CON EXPERIENCIA EN GESTIÓN PÚBLICA Y SEGURIDAD	Prof 25 a 36	Prestar servicios profesionales especializados para la asesoría en comunicación estratégica para programas, metas y proyectos de seguridad, convivencia, orden público de la secretaría de gobierno del departamento de Cundinamarca
PROFESIONAL EN MERCADEO, PUBLICIDAD, COMUNICACIÓN SOCIAL, COMUNICACIÓN GRÁFICA O RELACIONES INTERNACIONALES	Prof 18 a 24	Prestar servicios profesionales en mercadeo y publicidad para programas, metas y proyectos de seguridad, convivencia, orden público de la secretaría de gobierno del departamento de Cundinamarca
PROFESIONAL EN INGENIERIA DE SISTEMAS, ELÉCTRICA, ELECTRÓNICA O INDUSTRIAL	Prof 18 a 24	Prestar servicios profesionales especializados para la alimentación, administración y actualización de las plataformas tecnológicas que sirvan para la efectiva publicación y difusión de las investigaciones, informes y acciones del observatorio de seguridad y convivencia de Cundinamarca
PROFESIONAL EN DERECHO	Prof 18 a 24	Prestar servicios profesionales en derecho para el soporte jurídico que requiera la dirección de seguridad y orden público así como el acompañamiento a los procesos del observatorio de seguridad y convivencia ciudadana
PROFESIONAL EN NEGOCIOS INTERNACIONALES, ECONOMÍA, CONTADURÍA O COMUNICACIÓN SOCIAL	Prof 18 a 24	Prestar servicios profesionales en el observatorio de seguridad y convivencia ciudadana, para la creación de alianzas, mesas, grupos de trabajo y relaciones interinstitucionales que permitan la activación de acceso a datos y cifras que incidan de manera directa o indirecta en materia de seguridad y orden público

### Equipo Operativo

PROFESIONAL EN CIENCIAS EXACTAS, CIENCIAS SOCIALES, HUMANIDADES, ARTES O INGENIARIAS	Prof 5 a 9	Prestar servicios profesionales en el observatorio de seguridad y convivencia ciudadana, para el análisis, monitoreo y proyección de informes cuantitativos y cualitativos sobre delitos de alto impacto, violencias, fenómenos de seguridad, convivencia, y derechos humanos de los municipios de la provincia de Almeidas
--	------------	---

#### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



#### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



PROFESIONAL EN CIENCIAS EXACTAS, CIENCIAS SOCIALES, HUMANIDADES, ARTES O INGENIARIAS	Prof 5 a 9	Prestar servicios profesionales en el observatorio de seguridad y convivencia ciudadana, para el análisis, monitoreo y proyección de informes cuantitativos y cualitativos sobre delitos de alto impacto, violencias, fenómenos de seguridad, convivencia, y derechos humanos de los municipios de la provincia de Alto Magdalena
PROFESIONAL EN CIENCIAS EXACTAS, CIENCIAS SOCIALES, HUMANIDADES, ARTES O INGENIARIAS	Prof 5 a 9	Prestar servicios profesionales en el observatorio de seguridad y convivencia ciudadana, para el análisis, monitoreo y proyección de informes cuantitativos y cualitativos sobre delitos de alto impacto, violencias, fenómenos de seguridad, convivencia, y derechos humanos de los municipios de la provincia de Bajo Magdalena
PROFESIONAL EN CIENCIAS EXACTAS, CIENCIAS SOCIALES, HUMANIDADES, ARTES O INGENIARIAS	Prof 5 a 9	Prestar servicios profesionales en el observatorio de seguridad y convivencia ciudadana, para el análisis, monitoreo y proyección de informes cuantitativos y cualitativos sobre delitos de alto impacto, violencias, fenómenos de seguridad, convivencia, y derechos humanos de los municipios de la provincia de Gualivá
PROFESIONAL EN CIENCIAS EXACTAS, CIENCIAS SOCIALES, HUMANIDADES, ARTES O INGENIARIAS	Prof 5 a 9	Prestar servicios profesionales en el observatorio de seguridad y convivencia ciudadana, para el análisis, monitoreo y proyección de informes cuantitativos y cualitativos sobre delitos de alto impacto, violencias, fenómenos de seguridad, convivencia, y derechos humanos de los municipios de la provincia de Guavio
PROFESIONAL EN CIENCIAS EXACTAS, CIENCIAS SOCIALES, HUMANIDADES, ARTES O INGENIARIAS	Prof 5 a 9	Prestar servicios profesionales en el observatorio de seguridad y convivencia ciudadana, para el análisis, monitoreo y proyección de informes cuantitativos y cualitativos sobre delitos de alto impacto, violencias, fenómenos de seguridad, convivencia, y derechos humanos de los municipios de la provincia de Magdalena Centro
PROFESIONAL EN CIENCIAS EXACTAS, CIENCIAS SOCIALES, HUMANIDADES, ARTES O INGENIARIAS	Prof 5 a 9	Prestar servicios profesionales en el observatorio de seguridad y convivencia ciudadana, para el análisis, monitoreo y proyección de informes cuantitativos y cualitativos sobre delitos de alto impacto, violencias, fenómenos de seguridad, convivencia, y derechos humanos de los municipios de la provincia de medina y Soacha

#### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



#### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



PROFESIONAL EN CIENCIAS EXACTAS, CIENCIAS SOCIALES, HUMANIDADES, ARTES O INGENIARIAS	Prof 5 a 9	Prestar servicios profesionales en el observatorio de seguridad y convivencia ciudadana, para el análisis, monitoreo y proyección de informes cuantitativos y cualitativos sobre delitos de alto impacto, violencias, fenómenos de seguridad, convivencia, y derechos humanos de los municipios de la provincia de Oriente
PROFESIONAL EN CIENCIAS EXACTAS, CIENCIAS SOCIALES, HUMANIDADES, ARTES O INGENIARIAS	Prof 5 a 9	Prestar servicios profesionales en el observatorio de seguridad y convivencia ciudadana, para el análisis, monitoreo y proyección de informes cuantitativos y cualitativos sobre delitos de alto impacto, violencias, fenómenos de seguridad, convivencia, y derechos humanos de los municipios de la provincia de Rionegro
PROFESIONAL EN CIENCIAS EXACTAS, CIENCIAS SOCIALES, HUMANIDADES, ARTES O INGENIARIAS	Prof 5 a 9	Prestar servicios profesionales en el observatorio de seguridad y convivencia ciudadana, para el análisis, monitoreo y proyección de informes cuantitativos y cualitativos sobre delitos de alto impacto, violencias, fenómenos de seguridad, convivencia, y derechos humanos de los municipios de la provincia de Sabana Centro
PROFESIONAL EN CIENCIAS EXACTAS, CIENCIAS SOCIALES, HUMANIDADES, ARTES O INGENIARIAS	Prof 5 a 9	Prestar servicios profesionales en el observatorio de seguridad y convivencia ciudadana, para el análisis, monitoreo y proyección de informes cuantitativos y cualitativos sobre delitos de alto impacto, violencias, fenómenos de seguridad, convivencia, y derechos humanos de los municipios de la provincia de Sabana Occidente
PROFESIONAL EN CIENCIAS EXACTAS, CIENCIAS SOCIALES, HUMANIDADES, ARTES O INGENIARIAS	Prof 5 a 9	Prestar servicios profesionales en el observatorio de seguridad y convivencia ciudadana, para el análisis, monitoreo y proyección de informes cuantitativos y cualitativos sobre delitos de alto impacto, violencias, fenómenos de seguridad, convivencia, y derechos humanos de los municipios de la provincia de Sumapaz
PROFESIONAL EN CIENCIAS EXACTAS, CIENCIAS SOCIALES, HUMANIDADES, ARTES O INGENIARIAS	Prof 5 a 9	Prestar servicios profesionales en el observatorio de seguridad y convivencia ciudadana, para el análisis, monitoreo y proyección de informes cuantitativos y cualitativos sobre delitos de alto impacto, violencias, fenómenos de seguridad, convivencia, y derechos humanos de los municipios de la provincia de Tequendama
PROFESIONAL EN CIENCIAS EXACTAS, CIENCIAS SOCIALES, HUMANIDADES, ARTES O INGENIARIAS	Prof 5 a 9	Prestar servicios profesionales en el observatorio de seguridad y convivencia ciudadana, para el análisis, monitoreo y proyección de informes cuantitativos y

#### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



#### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



cualitativos sobre delitos de alto impacto, violencias, fenómenos de seguridad, convivencia, y derechos humanos de los municipios de la provincia de Ubaté

## Equipo Administrativo

PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	Prof 5-9	Prestar servicios profesionales en análisis y manejo de datos para programas, metas y proyectos de seguridad, convivencia, orden público de la secretaría de gobierno del departamento de Cundinamarca
PROFESIONAEL EN INGENIERIA INDUSTRIAL	Prof 25-36	Prestar servicios profesionales en análisis y manejo de datos para programas, metas y proyectos de seguridad, convivencia, orden público de la secretaría de gobierno del departamento de Cundinamarca

### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



## Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGov](#) [@CundinamarcaGov](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



## CRONOGRAMA DE ACCIÓN

ACTIVIDADES	Primer año			
	Actualización y sistematización de bases de datos para los 116 municipios			
	1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Semestre
1	Conformación, capacitación y dotación de equipo de trabajo por provincias			
2	Actualización de bases de datos para 19 tipologías de delitos de alto impacto para los 116 municipios con Fuente Policía (Años 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 y 2023)			
3	Actualización de bases de datos para 5 tipologías de violencia para los 116 municipios con Medicina Legal (Años 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 y 2023)			
4	Actualización de bases de datos DNP, DANE, RIUV, SICLICO para los 116 municipios de Cundinamarca			
5	Graficación geoespacial de datos desde 2016 a cierre 2023 en ArqGis o el software geoespacial que suministre la Gobernación			
6	Compilación de los productos históricos de informes e investigaciones			
7	Reactivación de página web oficial del Observatorio de Seguridad de Cundinamarca con alojamiento y enrutamiento de sistemas de graficación geoespacial y tableros de control			
8	Reactivación de redes sociales del Observatorio para difusión de información			
9	Creación de metodología de sistematización con variables, cruces y fuentes de información integrales			
10	Consolidación de plataforma estratégica en procesos, procedimientos y formatos para el desarrollo de actividades			
11	Incursión en software libre para la tabulación, graficación y muestra de datos de manera interactiva			

### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



12	Desarrollo de metodología mensual para 116 informes mensuales enviados a autoridades municipales				
13	Concertación y mantenimiento de mesas de trabajo con Policía				
14	Concertación y mantenimiento de mesas de trabajo con Fiscalía				
15	Concertación y mantenimiento de mesas de trabajo con Ejército				
16	Concertación y mantenimiento de mesas de trabajo con Medicina Legal				
17	Creación de convenios de cooperación interinstitucional				
18	Enlace con Universidades y sector académico para líneas de investigación conjuntas				
19	Desarrollo de eventos, paneles, simposios y foros relacionados con seguridad, convivencia, justicia y orden público en Cundinamarca				
20	Inicio de investigaciones integrales en materia de seguridad y fenómenos asociados				
21	Formulación de encuestas y sondeos según necesidades				
22	Creación de la red nacional de observatorios de seguridad y convivencia				
23	Creación del Plan integral de capacitación y difusión de manejo de datos y cifras en seguridad y convivencia				
24	Creación del Plan de difusión de la APP 123Cundinamarca				
25	Consolidación del equipo de atención psicosocial a cargo del Observatorio				
26	Creación de la biblioteca virtual de seguridad y convivencia en Cundinamarca				
27	Formulación de plan de Capstone con Universidades a nivel de postgrados				
28	Adquisición de códigos ISBN e ISSN para libro sobre seguridad en Cundinamarca				
29	Creación de guías de seguridad y convivencia				
30	Formulación de campañas de comunicación e información sobre prevención de delitos y violencias en el departamento				

#### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



#### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



31	Apoyo en el proyecto de reformulación de la Secretaría de Gobierno de Cundinamarca			
----	--	--	--	--

ACTIVIDADES		Segundo año			
		Modernización de sistemas de información e inicio de red de investigación			
		1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Semestre
1	Conformación, capacitación y dotación de equipo de trabajo por provincias				
2	Actualización de bases de datos para 19 tipologías de delitos de alto impacto para los 116 municipios con Fuente Policía (Años 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 y 2023)				
3	Actualización de bases de datos para 5 tipologías de violencia para los 116 municipios con Medicina Legal (Años 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 y 2023)				
4	Actualización de bases de datos DNP, DANE, RIUV, SICLICO para los 116 municipios de Cundinamarca				
5	Graficación geoespacial de datos desde 2016 a cierre 2023 en ArqGis o el software geoespacial que suministre la Gobernación				
6	Compilación de los productos históricos de informes e investigaciones				
7	Reactivación de página web oficial del Observatorio de Seguridad de Cundinamarca con alojamiento y enrutamiento de sistemas de graficación geoespacial y tableros de control				
8	Reactivación de redes sociales del Observatorio para difusión de información				
9	Creación de metodología de sistematización con variables, cruces y fuentes de información integrales				
10	Consolidación de plataforma estratégica en procesos, procedimientos y formatos para el desarrollo de actividades				

ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



11	Incurción en software libre para la tabulación, graficación y muestra de datos de manera interactiva			
12	Desarrollo de metodología mensual para 116 informes mensuales enviados a autoridades municipales			
13	Concertación y mantenimiento de mesas de trabajo con Policía			
14	Concertación y mantenimiento de mesas de trabajo con Fiscalía			
15	Concertación y mantenimiento de mesas de trabajo con Ejército			
16	Concertación y mantenimiento de mesas de trabajo con Medicina Legal			
17	Creación de convenios de cooperación interinstitucional			
18	Enlace con Universidades y sector académico para líneas de investigación conjuntas			
19	Desarrollo de eventos, paneles, simposios y foros relacionados con seguridad, convivencia, justicia y orden público en Cundinamarca			
20	Inicio de investigaciones integrales en materia de seguridad y fenómenos asociados			
21	Formulación de encuestas y sondeos según necesidades			
22	Creación de la red nacional de observatorios de seguridad y convivencia			
23	Creación del Plan integral de capacitación y difusión de manejo de datos y cifras en seguridad y convivencia			
24	Creación del Plan de difusión de la APP 123Cundinamarca			
25	Consolidación del equipo de atención psicosocial a cargo del Observatorio			
26	Creación de la biblioteca virtual de seguridad y convivencia en Cundinamarca			
27	Formulación de plan de Capstone con Universidades a nivel de postgrados			
28	Adquisición de códigos ISBN e ISSN para libro sobre seguridad en Cundinamarca			
29	Creación de guías de seguridad y convivencia			

#### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



#### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



30	Formulación de campañas de comunicación e información sobre prevención de delitos y violencias en el departamento				
31	Apoyo en el proyecto de reformulación de la Secretaría de Gobierno de Cundinamarca				

ACTIVIDADES		Tercer año			
		Creación de metodologías para macroinvestigaciones foros, eventos académicos y capacitaciones en simultánea para los 116 municipios			
		1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Semestre
1	Conformación, capacitación y dotación de equipo de trabajo por provincias				
2	Actualización de bases de datos para 19 tipologías de delitos de alto impacto para los 116 municipios con Fuente Policía (Años 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 y 2023)				
3	Actualización de bases de datos para 5 tipologías de violencia para los 116 municipios con Medicina Legal (Años 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 y 2023)				
4	Actualización de bases de datos DNP, DANE, RIUV, SICLICO para los 116 municipios de Cundinamarca				
5	Graficación geoespacial de datos desde 2016 a cierre 2023 en ArqGis o el software geoespacial que suministre la Gobernación				
6	Compilación de los productos históricos de informes e investigaciones				
7	Reactivación de página web oficial del Observatorio de Seguridad de Cundinamarca con alojamiento y enrutamiento de sistemas de graficación geoespacial y tableros de control				
8	Reactivación de redes sociales del Observatorio para difusión de información				

#### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



#### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



9	Creación de metodología de sistematización con variables, cruces y fuentes de información integrales				
10	Consolidación de plataforma estratégica en procesos, procedimientos y formatos para el desarrollo de actividades				
11	Incursión en software libre para la tabulación, graficación y muestra de datos de manera interactiva				
12	Desarrollo de metodología mensual para 116 informes mensuales enviados a autoridades municipales				
13	Concertación y mantenimiento de mesas de trabajo con Policía				
14	Concertación y mantenimiento de mesas de trabajo con Fiscalía				
15	Concertación y mantenimiento de mesas de trabajo con Ejército				
16	Concertación y mantenimiento de mesas de trabajo con Medicina Legal				
17	Creación de convenios de cooperación interinstitucional				
18	Enlace con Universidades y sector académico para líneas de investigación conjuntas				
19	Desarrollo de eventos, paneles, simposios y foros relacionados con seguridad, convivencia, justicia y orden público en Cundinamarca				
20	Inicio de investigaciones integrales en materia de seguridad y fenómenos asociados				
21	Formulación de encuestas y sondeos según necesidades				
22	Creación de la red nacional de observatorios de seguridad y convivencia				
23	Creación del Plan integral de capacitación y difusión de manejo de datos y cifras en seguridad y convivencia				
24	Creación del Plan de difusión de la APP 123Cundinamarca				
25	Consolidación del equipo de atención psicosocial a cargo del Observatorio				
26	Creación de la biblioteca virtual de seguridad y convivencia en Cundinamarca				

ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297 ST-CER655785 CO-SI-CER1017570

Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



27	Formulación de plan de Capstone con Universidades a nivel de postgrados				
28	Adquisición de códigos ISBN e ISSN para libro sobre seguridad en Cundinamarca				
29	Creación de guías de seguridad y convivencia				
30	Formulación de campañas de comunicación e información sobre prevención de delitos y violencias en el departamento				
31	Apoyo en el proyecto de reformulación de la Secretaría de Gobierno de Cundinamarca				

ACTIVIDADES		Cuarto año			
		Consolidación de la modernización propuesta en el PPD			
		1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Semestre
1	Conformación, capacitación y dotación de equipo de trabajo por provincias				
2	Actualización de bases de datos para 19 tipologías de delitos de alto impacto para los 116 municipios con Fuente Policía (Años 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 y 2023)				
3	Actualización de bases de datos para 5 tipologías de violencia para los 116 municipios con Medicina Legal (Años 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 y 2023)				
4	Actualización de bases de datos DNP, DANE, RIUV, SICLICO para los 116 municipios de Cundinamarca				
5	Graficación geoespacial de datos desde 2016 a cierre 2023 en ArqGis o el software geoespacial que suministre la Gobernación				
6	Compilación de los productos históricos de informes e investigaciones				

ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



7	Reactivación de página web oficial del Observatorio de Seguridad de Cundinamarca con alojamiento y enrutamiento de sistemas de graficación geoespacial y tableros de control				
8	Reactivación de redes sociales del Observatorio para difusión de información				
9	Creación de metodología de sistematización con variables, cruces y fuentes de información integrales				
10	Consolidación de plataforma estratégica en procesos, procedimientos y formatos para el desarrollo de actividades				
11	Incursión en software libre para la tabulación, graficación y muestra de datos de manera interactiva				
12	Desarrollo de metodología mensual para 116 informes mensuales enviados a autoridades municipales				
13	Concertación y mantenimiento de mesas de trabajo con Policía				
14	Concertación y mantenimiento de mesas de trabajo con Fiscalía				
15	Concertación y mantenimiento de mesas de trabajo con Ejército				
16	Concertación y mantenimiento de mesas de trabajo con Medicina Legal				
17	Creación de convenios de cooperación interinstitucional				
18	Enlace con Universidades y sector académico para líneas de investigación conjuntas				
19	Desarrollo de eventos, paneles, simposios y foros relacionados con seguridad, convivencia, justicia y orden público en Cundinamarca				
20	Inicio de investigaciones integrales en materia de seguridad y fenómenos asociados				
21	Formulación de encuestas y sondeos según necesidades				
22	Creación de la red nacional de observatorios de seguridad y convivencia				
23	Creación del Plan integral de capacitación y difusión de manejo de datos y cifras en seguridad y convivencia				

#### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297 ST-CER655785 CO-SI-CER1017570

#### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



24	Creación del Plan de difusión de la APP 123Cundinamarca				
25	Consolidación del equipo de atención psicosocial a cargo del Observatorio				
26	Creación de la biblioteca virtual de seguridad y convivencia en Cundinamarca				
27	Formulación de plan de Capstone con Universidades a nivel de postgrados				
28	Adquisición de códigos ISBN e ISSN para libro sobre seguridad en Cundinamarca				
29	Creación de guías de seguridad y convivencia				
30	Formulación de campañas de comunicación e información sobre prevención de delitos y violencias en el departamento				
31	Apoyo en el proyecto de reformulación de la Secretaría de Gobierno de Cundinamarca				

## SERVICIOS DEL OBSERVATORIO

No.	Tipo	Público	Periodicidad
1	Capacitación sobre el 123	Externo	Semanal
2	Diseño de Instrumentos Cuantitativos/Cualitativos	Interno	Ocasional
3	Evaluación de Instrumentos Cuantitativos/Cualitativos	Interno	Ocasional
4	Tabulación y graficación de instrumentos aplicados	Interno	Ocasional
5	Acompañamiento técnico a creación de estrategias	Interno	Ocasional
6	Asistencia a reuniones de temas específicos	Externo	Ocasional

q

## PRODUCTOS DEL OBSERVATORIO

No.	Producto	Público	Periodicidad
1	Monitoreo de Medios Masivos Nacionales	Interno	Diario
2	Monitoreo de Medios Masivos Locales	Interno	Diario
3	Boletines de Prensa	Externo	Ocasional
4	Informe sobre casos particulares	Interno	Ocasional

ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



## Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



5	Informe Delitos de alto impacto	Interno/externo	Semanal
6	Informe de Violencia intrafamiliar	Interno/externo	Semanal
7	Informe de Violencia contra la Mujer	Interno/externo	Semanal
8	Informe de Violencia contra NNA	Interno/externo	Semanal
9	Informe de la Línea 123	Interno/externo	Semanal
10	Informe de Delitos Sexuales	Interno/externo	Semanal
11	Informe de Contravenciones	Interno/externo	Mensual
12	Informe de Investigación Especial	Interno	Mensual
13	Boletín masivo de investigación Especial	Externo	Mensual
14	Presentación síntesis Consejo de Seguridad	Interno	Mensual
15	Informe Monitoreo de metas de resultado	Interno	Mensual
16	Propuesta de Plan especial	Interno	Ocasional
17	Proyecto de Ordenanza	Interno/externo	Ocasional
18	Proyecto de Resolución	Interno/externo	Ocasional
19	Proyecto de Circular	Interno/externo	Ocasional
20	Informe estadístico por municipio	Interno/externo	Semanal
21	Informe sobre percepción de seguridad	Interno	Mensual
22	Informes especiales sobre solicitudes	Interno	Ocasional
23	Respuestas a derechos de petición internos y externos	Interno/externo	Ocasional
24	Documentos de recomendación a grupos de trabajo	Interno	Mensual
25	Documentos de recomendación a dirección de la Sec Gobierno	Interno	Mensual
25	Documentos para entidades externas	Externo	Mensual

#### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



#### Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)



## Bibliografía

GobCundinamarca. (2024). *Plan de Desarrollo- Gobernando, más que un plan*. Bogotá: Gobernación de Cundinamarca.

IMC. (2022). *Índice Internacional de Competitividad*. México DF: Instituto Mexicano para la Competitividad.

Ley1801, 1801- 2016 (Congreso de la República de Colombia 29 de Julio de 2016).

ONU. (2016). *Manual de Seguridad Humana*. Washington: Dependencia de Seguridad Humana- Naciones Unidas.

PNUD. (1994). *Nuevas dimensiones de la seguridad humana*. Informe sobre Desarrollo Humano 1994 publicado por el .

PONAL. (2024). *Piedra Angular Nuevo Modelo del servicio de Policía para los Territorios y las personas*. Bogotá: Policía Nacional de Colombia.

URosario. (2023). *Índice departamental de competitividad*. Bogotá: Consejo Privado de Competitividad y Universidad del Rosario.

### ENTIDAD CERTIFICADA



CO-SC-CER303297



ST-CER655785



CO-SI-CER1017570



## Secretaría de Gobierno

Calle 26 #51-53 Bogotá D.C.  
Sede Administrativa - Torre Central Piso 7.  
Código Postal: 111321 – Teléfono: 749 1419

[f/CundiGob](#) [@CundinamarcaGob](#)  
[www.cundinamarca.gov.co](http://www.cundinamarca.gov.co)